



Finanzgruppe

Management-Akademie

Seminare

Kommunalkundenbetreuer 2016



Seminare Kommunalkundenbetreuer 2016

Inhalt

Baustein 1 – Rechtliche Voraussetzungen für das Kommunalgeschäft.....	6
Baustein 2 – Analyse der wirtschaftlichen Situation einer Kommune	8
Baustein 3 – Finanzielle Lösungen für kommunale Bedürfnisse	10
Stadtwerke und Kommunen als treibende Kraft der Energiewende	12
Kommunaler Kunde Krankenhaus.....	14
Aufbauseminar Kreditvergabe an Krankenhäuser.....	18
Forum für Kommunalkundenbetreuer 2016	20



Die kompakte Basis-Modulreihe für Kommunalkundenbetreuer bietet Ihnen die Chance, sich innerhalb eines zeitlich überschaubaren Aufwands über die rechtlichen Rahmenbedingungen des Kommunalgeschäfts zu informieren, kommunale Haushalte zu analysieren und sich mit aktuellen Finanzlösungen für kommunale Bedürfnisse auseinanderzusetzen.

Das Thema Energiewende ist nicht neu, aber die fortlaufende Novellierung der gesetzlichen Rahmenbedingungen für Erneuerbare-Energie-Projekte erfordern ein stets aktuelles Know-how und adäquate Finanzierungsmodelle, die der Inhalt des Spezialbausteins „Stadtwerke und Kommunen als treibende Kraft der Energiewende“ sind.

Aufgrund des großen Interesses und der positiven Resonanz auf den Spezialbaustein „Kommunaler Kunde Krankenhaus“ ergänzen wir diese Veranstaltung um das Aufbauseminar „Kreditvergabe an Krankenhäuser“, das sich nicht nur an Kommunalkundenberater im Markt, sondern auch an Mitarbeiter in der Marktfolge richtet, die in der Verantwortung für die Neukundenakquise von Krankenhäusern, die Bonitätsbeurteilung bzw. die laufende Kreditüberwachung stehen.

Sollte Sie der überregionale Erfahrungsaustausch über aktuelle Themen interessieren, so ist das Forum für Kommunalkundenbetreuer die geeignete Plattform im Herbst 2016.

*Haben Sie Interesse?
Sprechen Sie uns an – auf bald in Bonn!*

Ihre Management-Akademie

Baustein 1 – Rechtliche Voraussetzungen für das Kommunalgeschäft



Ziele

Neben den geschäftspolitischen Grundlagen wird eine seit Jahren erfolgreich praktizierte Konzeption zur Betreuung der Zielgruppe vorgestellt. Zusätzlich erhalten Sie unabdingbare Rechtskenntnisse, die für eine erfolgreiche Beratung im Kommunalgeschäft notwendig sind.

Inhalte

- Geschäftspolitische Bedeutung der Kommunkundenbetreuung
- Generelle gesetzliche Grundlagen
- Übersicht über das Gemeinderecht und die Kommunalverfassung
- Gesellschaftsrechtliche Aspekte aus dem Kommunkundengeschäft
- Beihilferecht

Termin

12.12. – 13.12.2016

Beginn am ersten Tag ist um 09:00 Uhr.

Das Ende am letzten Tag ist für 13:00 Uhr geplant.

Preis

€ 650,-

Ort

Management-Akademie der Sparkassen-Finanzgruppe, Bonn

Dozent

Ralf Josten, Kreissparkasse Köln

Seminarleitung

Birgit Flau-Hardt, Tel.: 0228 204-5816, E-Mail: birgit.flau-hardt@dsgv.de

Baustein 2 – Analyse der wirtschaftlichen Situation einer Kommune



Ziele

Sie erhalten fundiertes Hintergrundwissen, z. B. zur Gemeindehaushaltsreform, oder kommunalrechtliche Grundlagen aus erster Hand. Außerdem bekommen Sie Anregungen anhand von Best-Practice-Beispielen, wie Sie die wirtschaftliche Situation Ihrer Kunden analysieren können.

Inhalte

- Der Haushalt einer Kommune (von der Kameralistik zur Doppik)
- Grundsätze der kommunalen Finanzierung
- Vertriebsansätze aus dem Haushaltsplan und mittelfristigen Finanzplan

Termin

1. Halbjahr 2017

Beginn am ersten Tag ist um 09:00 Uhr.

Das Ende am letzten Tag ist für 16:00 Uhr geplant.

Preis

€ 650,-

Ort

Management-Akademie der Sparkassen-Finanzgruppe, Bonn

Dozenten

Andreas Frenzel, Gemeinde Hiddenhausen;

Ingmar Roth, Sparkasse Freiburg-Nördlicher Breisgau

Seminarleitung

Birgit Flau-Hardt, Tel.: 0228 204-5816, E-Mail: birgit.flau-hardt@dsgv.de

Baustein 3 – Finanzielle Lösungen für kommunale Bedürfnisse



Ziele

Angesichts der Haushaltssituation vieler Kommunen sind innovative Konzepte zur Realisierung kommunaler Investitionen gesucht. Anhand von Best-Practice-Beispielen erhalten Sie Anregungen, wie Sie Ihre Kunden in Zukunft noch kompetenter und intensiver beraten können.

Inhalte

- Die Eignung von Schuldscheindarlehen und anderen Kapitalmarktinstrumenten für Kommunen
- Der Einsatz öffentlicher Fördermittel zur Finanzierung der kommunalen Infrastruktur
- Infrastruktur als Fondslösung an Beispielen aus den Bereichen Netze und Hochbau
- Kommunales Zins- und Schuldenmanagement
- Leasingangebote für Kommunen

Termin

2. Halbjahr 2017

Beginn am ersten Tag ist um 09:00 Uhr.

Das Ende am letzten Tag ist für 16:00 Uhr geplant.

Preis

€ 650,-

Ort

Management-Akademie der Sparkassen-Finanzgruppe, Bonn

Dozenten

Top-Spezialisten und Praktiker der Sparkassen-Finanzgruppe und Wirtschaft

Seminarleitung

Birgit Flau-Hardt, Tel.: 0228 204-5816, E-Mail: birgit.flau-hardt@dsgv.de

Stadtwerke und Kommunen als treibende Kraft der Energiewende



Ziele

Die Energiewende verändert das zukünftige Geschäftsfeld der Stadtwerke und hat in vielen Kommunen verstärkt den Fokus auf Themen der Energieversorgung gelegt. Für die kommunale Beratung rücken daher vermehrt Fragen nach der Finanzierung von Erneuerbare-Energie-Projekten und die veränderten Bedürfnisse der Stadtwerke in den Mittelpunkt. Die fortlaufende Novellierung der gesetzlichen Rahmenbedingungen (EEG 2014 → EEG 2017, Ausschreibungsverordnung u. Ä.) erfordert aktuelles Know-how und adäquate Finanzierungsmodelle. Praxisberichte zu realisierten Projekten bieten Ihnen Impulse für Ihre kommunale Beratung.

Inhalte

- Zukünftige Betätigungsfelder der Stadtwerke
- Finanzierung und Rekommunalisierung von Versorgungsnetzen
- Bedeutung der Energiewende für das kommunale Handeln
- Bürgerbeteiligungsmodelle
- Erneuerbare Energien und ihre Finanzierung
- Novellierung EEG und die Folgen – Ausschreibungsverfahren, 6-Stunden-Regel
- Praxisberichte

Termin

24.10. – 25.10.2016

Beginn am ersten Tag ist um 09:00 Uhr.

Das Ende am letzten Tag ist für 16:00 Uhr geplant.

Preis

€ 650,-

Ort

Management-Akademie der Sparkassen-Finanzgruppe, Bonn

Dozent

Sebastian Finck, Sparkasse Marburg-Biedenkopf

Seminarleitung

Birgit Flau-Hardt, Tel.: 0228 204-5816, E-Mail: birgit.flau-hardt@dsgv.de

Kommunaler Kunde Krankenhaus



Ziele

Nach Ansicht der Deutschen Krankenhausgesellschaft sind die Grenzen der finanziellen und personellen Belastbarkeit in vielen Krankenhäusern erreicht und überschritten. Über 50 Prozent der Krankenhäuser schreiben leider rote Zahlen.

Umso wichtiger ist es, dass Sie sich für eine qualifizierte Beratung intensiv mit den Besonderheiten Ihres kommunalen Kunden auseinandersetzen. In welchem rechtlichen Rahmen wirtschaftet Ihr Kunde und welche aktuellen Branchentrends und Wettbewerbsstrukturen sind zu berücksichtigen – das sind nur zwei Aspekte, die für Sie wichtig sind.

Daneben ist in der Betreuung dieser Kunden die Einbindung und Vernetzung im „Konzern Kommune“, insbesondere auch im Hinblick auf handelnde Personen, nicht ohne Bedeutung für eine Sparkasse.

Gerade für eine zukünftige Beurteilung des Qualitätsmanagements und des Rechnungswesens benötigen Sie spezifisches Fach- und Hintergrundwissen. In diesem Seminar können Sie sich kompakt und komprimiert informieren und sich mit Praktikern mit intensiver Erfahrung im Geschäftsfeld Krankenhaus austauschen.

Inhalte

- Das Krankenhausfinanzierungssystem
- Aktuelle Branchentrends und Wettbewerbsstrukturen
- Qualitätsmanagement und Rechnungswesen in der Analyse
- Spezielle Aspekte zur Finanzierung baulicher Maßnahmen
- Beratung von Krankenhäusern in der Verlustzone
- EU-Beihilferecht und die Konsequenzen für die Praxis
- Kurze Fallstudie

Fortsetzung der Veranstaltung

Kommunaler Kunde Krankenhaus

Termin

14.03. – 15.03.2016

Beginn am ersten Tag ist um 09:00 Uhr.

Das Ende am letzten Tag ist für 16:00 Uhr geplant.

Preis

€ 650,-

Ort

Management-Akademie der Sparkassen-Finanzgruppe, Bonn

Dozenten

Dr. Silke Kühnle, Kühnle Consulting;

Andreas G. Wittler, PRO-KLINIK;

Lutz Heidrich, Sparkasse Trier

Seminarleitung

Birgit Flau-Hardt, Tel.: 0228 204-5816, E-Mail: birgit.flau-hardt@dsgv.de



Aufbauseminar Kreditvergabe an Krankenhäuser



Ziele

Die relevanten Fragestellungen der Krankenhäuser bei der Kreditaufnahme besser verstehen zu können und die anzufordernden entscheidungsrelevanten Unterlagen hieran konkret anzupassen, um damit im Resultat den Kreditvergabeprozess zielgerichtet zu beschleunigen, das sind die Ziele dieser Veranstaltung.

Im Rahmen dieses Aufbauseminars werden mit den Teilnehmern relevante Dokumente zur Beurteilung der Kreditwürdigkeit besprochen sowie dann auf der Basis von Benchmark-Daten analysiert und interpretiert. Die Grundlage für die Analyse bilden hierbei gleichermaßen betriebswirtschaftliche Unterlagen sowie medizinische Leistungsdaten im Mehrjahresverlauf. Die gesamte Analyse zielt auf eine optimale Vorbereitung der Kreditentscheidung für eine durchgängige Sicht auf die realistisch zu erwartenden Planergebnisse im Forecast.

Inhalte

- Anforderungskataloge nach Fragestellung und Risikogehalt des Kreditwunsches
- Standardisierte Medizin-ökonomische Leistungsanalyse
- Individuelle Markt- und Umfeldanalyse
- Strategieanalyse und -interpretation des Krankenhauskunden
- Überprüfung der Übersetzung der unternehmerischen Strategie in die Businessplanung
- Drei verschiedene Business-Cases inkl. Berechnung des Free Cash-Flow (FCF) und Ermittlung der gegebenen Kapitaldienstgrenze
- Möglichkeiten der Erweiterung des FCF durch betriebliche Maßnahmen
- Denkbare und übliche Kredit-Covenants zur Nutzung im Kreditvertrag

• Schwerpunkte:

- Medizin-ökonomische Leistungsanalyse
- Businessplanung/Business-Cases
- Interne Vorbereitung von Bankgesprächen mit Krankenhauskunden

Termin

18.04. – 19.04.2016

Beginn am ersten Tag ist um 09:00 Uhr.

Das Ende am letzten Tag ist für 16:00 Uhr geplant.

Preis

€ 650,-

Ort

Management-Akademie der Sparkassen-Finanzgruppe, Bonn

Dozenten

Andreas G. Wittler, PRO-KLINIK;
Lutz Heidrich, Sparkasse Trier

Seminarleitung

Birgit Flau-Hardt, Tel.: 0228 204-5816, E-Mail: birgit.flau-hardt@dsgv.de

Forum für Kommunalkundenbetreuer 2016



Ziele

Das Forum für Kommunalkundenbetreuer 2016 bietet Ihnen die Gelegenheit, sich in Vorträgen über aktuelle Entwicklungen zu informieren, sich in Gesprächsrunden auszutauschen und das überregionale Netzwerk zu pflegen.

Inhalte

Die Inhalte werden im zweiten Quartal 2016 im Internet unter www.s-management-akademie.de veröffentlicht.

Termin

29.09. – 30.09.2016

Beginn am ersten Tag ist um 10:30 Uhr.

Das Ende am letzten Tag ist für 13:00 Uhr geplant.

Preis

€ 790,-

Ort

Management-Akademie der Sparkassen-Finanzgruppe, Bonn

Dozenten

Die Dozenten werden im Zusammenhang mit den Inhalten im zweiten Quartal 2016 im Internet unter www.s-management-akademie.de bekannt gegeben.

Ansprechpartnerin

Birgit Flau-Hardt, Tel.: 0228 204-5816, E-Mail: birgit.flau-hardt@dsgv.de

Anmeldeformular

per Fax an 0228 204-5862

Management-Akademie
Simrockstraße 4
53113 Bonn

Absender (Sparkasse, Girozentrale, Verband)

.....
.....

Betr.: Anmeldung zur Veranstaltung

im Zeitraum vom

bis zum

in

nimmt teil

Vorname/Zuname

Geburtsdatum

Funktion

Dienstanschrift (Straße, PLZ, Ort, Telefon)

E-Mail-Adresse

Zimmerreservierung

Für diese Veranstaltung steht ein Zimmerkontingent zur Verfügung. Weitere Informationen erhalten Sie mit der Anmeldebestätigung.

Abrechnung

Im Anschluss an die Veranstaltung stellen wir den Teilnahmepreis in Rechnung.

Bitte überweisen Sie den Rechnungsbetrag unter Angabe der Rechnungsnummer innerhalb der nächsten 14 Tage auf unser Geschäftskonto bei der

Sparkasse KölnBonn

Konto-Nr.: 31 03 69 32

BLZ: 370 501 98

BIC: COLSDE33

IBAN: DE48 3705 0198 0031 0369 32

Datenverarbeitungshinweis

Die überlassenen Daten werden zu Verwaltungszwecken gespeichert. Die Management-Akademie wird die Daten vertraulich behandeln und nur im Einklang mit den datenschutzrechtlichen Bestimmungen nutzen.

Teilnahmebedingungen

Hiermit melden wir den Teilnehmer verbindlich unter Anerkennung der Teilnahmebedingungen der Management-Akademie an. Diese Teilnahmebedingungen sind im Internet veröffentlicht unter www.s-management-akademie.de.

Ort, Datum

Unterschrift



Finanzgruppe

Management-Akademie

Ihre Anmeldungen nehmen wir gern entgegen:

Telefon: 0228 204-5869

Telefax: 0228 204-8562

E-Mail: s-management-akademie@dsgv.de

Internet: www.s-management-akademie.de