

## Neue Veranstaltungen

### erstmalig im Programm der Management-Akademie der Sparkassen- Finanzgruppe

---

#### Agiles Prozessmanagement



Sie erhalten einen Überblick über die geeigneten Prozessmanagement-Methoden und lernen, wie Sie Prozessvisionen agil entwickeln und umsetzen, wie Prozesse agil gestaltet und optimiert werden und wie agile Prozessarbeit in der Sparkasse verankert wird.

[mehr ...](#)

---

#### Aktuelle rechtliche Entwicklungen im Firmenkundenkreditgeschäft



Das eintägige Seminar beinhaltet Neuregelungen und aktuelle Rechtsprechung sowie Entwicklungen im Kreditgeschäft.

[mehr ...](#)

---

#### Als Co-Betreuer und/oder Spezialist im Firmenkundengeschäft erfolgreich agieren



Die Teilnehmer erschaffen sich auf Basis des umfangreichen Seminarprogrammes die Grundlage für ein hausindividuelles Regelwerk.

[mehr ...](#)

---

#### Als Sparkasse gut vorbereitet auf eine Prüfung nach § 44 KWG



Gut vorbereitet zu sein auf eine Prüfung nach § 44 KWG bedarf auch eines strukturierten Austausches innerhalb des Sparkassen-Verbundes.

[mehr ...](#)

---

## Aufmerksamkeitsspanne unter Goldfischniveau: Kommunikation in digitalen Zeiten oder Transformations-Kommunikation



Wir bieten Ihnen als Führungskraft im Digitalisierungs-Zeitalter ein professionelles Kommunikations-Update an.

[mehr ...](#)

---

## BAIT (IT-Governance/IT-Steuerung): Bankaufsichtsrechtliche Grundlagen, Prüfungsrelevanz (inkl. § 44er Prüfungserkenntnisse), Revisionsansätze



Sie erhalten einen aktuellen Überblick über die neuen bankaufsichtlichen Anforderungen der IT, insbesondere die IT-Governance und die IT-Steuerung.

[mehr ...](#)

---

## Chief Digital Officer/Digital Leader: Als Verantwortlicher in der digitalen Transformation

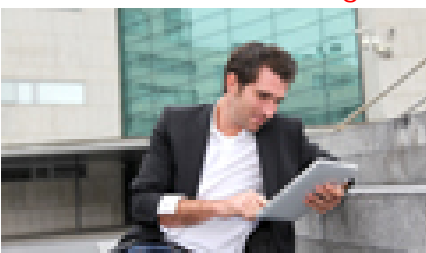


In dem ersten einwöchigen Modul erhalten die Teilnehmer Methoden, Werkzeuge und das notwendige Wissen, um die digitale Transformation in Sparkassen planen und steuern zu können. In einem weiteren zweitägigen Modul haben die Teilnehmer Gelegenheit, Ihre Erfahrungen auszutauschen und Ihre Kenntnisse zu vertiefen.

[mehr ...](#)

---

## Crashkurs Prozessmanagement - eLearning-Lehrgang



In diesem Lehrgang , bestehend aus drei Live-Webinar-Terminen, erhalten Sie ein kompaktes Angebot der wichtigsten Themen aus dem Prozessmanagement.

[mehr ...](#)

---

## Die Herausforderungen wechseln – die Führungsverantwortung bleibt



Chancen im Change –  
Selbstverantwortung in Zeiten  
intensiver Veränderungen macht  
keinen Spaß, aber Sinn.

[mehr ...](#)

---

## Die Kontroll-Illusion – was unser (wirtschaftliches) Handeln wirklich steuert



In diesem Seminar erfahren Sie,  
wie Sie in der Sparkasse etwas  
verändern können und wie sich das  
im Alltag nutzen lässt.

[mehr ...](#)

---

## Die Prüfung von Frühwarnverfahren durch die Interne Revision



Der Fokus liegt auf den  
einschlägigen  
bankaufsichtsrechtlichen  
Grundlagen, der Prüfungsrelevanz  
(inkl. § 44er Prüfungserkenntnisse)  
und den Revisionsansätzen. Das  
Seminar geht auch auf neuere  
Entwicklungen wie Risikokultur, die  
Bedeutung der BAIT für  
Frühwarnverfahren und  
Modellrisiken ein.

[mehr ...](#)

---

## Digitales Arbeiten



Lernen Sie die arbeitsrechtlichen  
Herausforderungen der Arbeitswelt  
4.0 mithilfe von Vortrag und  
Diskussion, Fallbeispielen und  
Checklisten kennen und meistern.

[mehr ...](#)

---

## Erfolgreicher Vertrieb braucht Führung



Der Vertrieb ist im Umbruch!  
Führungskräfte sind gefordert, ihre  
vorhandenen Kompetenzen zu  
erweitern.

[mehr ...](#)

---

## Fokus Vertrieb: Impulse zur Ertragssteigerung



Es werden insbesondere folgende Themen beleuchtet:  
Vertriebsaktivitäten des Hauptwettbewerbers, KundenServiceCenter, Kundenkontaktsteuerung und Intensivierung Wertpapiergeschäft.

[mehr ...](#)

---

## Geschäftsmodellanalyse im Rahmen des SREP bei LSIs – Bewertungsvorgehen im Spiegel der Aufsicht



In diesem Seminar werden die Teilnehmer an das Vorgehen der Aufsicht bei der Bewertung der Trag- und Widerstandsfähigkeit von Geschäftsmodellen herangeführt.

[mehr ...](#)

---

## Kreditsicherheiten in der Prüfungspraxis



Das Seminar gewährt Ihnen einen Überblick über die üblichen rechtlichen Probleme der verschiedenen Sicherheiten und gibt Ihnen Tipps und Hinweise zu allen prüfungsrelevanten Kreditsicherheiten.

[mehr ...](#)

---

## Machen Sie aus Mitarbeitern Umsetzungsriesen



Sie werden die besten Kommunikationswerkzeuge, die auf den neuesten Erkenntnissen der Neurowissenschaften beruhen, kennenlernen.

[mehr ...](#)

---

## Managementwissen aktuell - Banksteuerung



Eintägiges Einzelmodul der Veranstaltungsreihe „Managementwissen aktuell“. Der Fokus richtet sich auf die aktuellen regulatorischen Anforderungen an die Steuerungskompetenz im TOP-Management einer Sparkasse.

[mehr ...](#)

---

### Managementwissen aktuell - MaRisk 6.0, Basel III & Co.



Eintägiges Einzelmodul der Veranstaltungsreihe „Managementwissen aktuell“. Inhaltsschwerpunkte sind die neuesten regulatorischen und rechtlichen Entwicklungen, die Ihre Sparkassenpraxis betreffen.

[mehr ...](#)

---

### Managementwissen aktuell - Recht für Vorstände

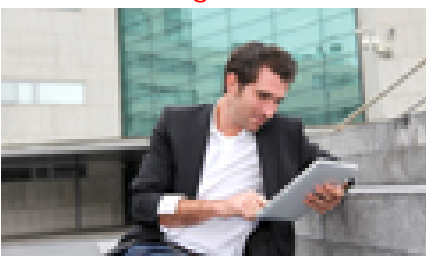


Eintägiges Einzelmodul der Veranstaltungsreihe „Managementwissen aktuell“. Informationen und Diskussion rund um die aktuellen rechtlichen Voraussetzungen für Ihre Vorstandstätigkeit sind Thema dieses Moduls.

[mehr ...](#)

---

### Prozessmanagement-Berater(in) mit Zertifikat - eLearning Lehrgang mit Präsenztagen



Dieser weiterführende Lehrgang baut auf dem Wissensumfang des Lehrgangs „Prozessmanager(in) mit Zertifikat“ auf. In diesem Lehrgang erhalten Sie einen kompletten und tiefgreifenden Überblick über die Entwicklung, Einführung und Pflege des Prozessmanagement-Systems in Ihrem Unternehmen.

[mehr ...](#)

---

### Prüfung der Kreditprozesse auf Rechtsrisiken



Im Fokus stehen die rechtlichen Rahmenbedingungen und Rechtsrisiken, die für die Kreditbeurteilung und -vertragserstellung relevant sind.

[mehr ...](#)

---

## Seminarleitung - Mit richtiger Strategiewerk und Organisationsgestaltung Banken sicher in die Zukunft führen!



Im Rahmen dieses Seminars lernen Sie die effektive Umsetzung von gelebten Strategieprozessen kennen.

[mehr ...](#)

---

## Systematisch in die Zukunft: Strategisches Business Development zur Förderung der Innovationsfähigkeit in Markt und Organisation



Der Fokus dieses eintägigen Moduls richtet sich auf die Fähigkeit der professionellen Entwicklung neuer Geschäftsmodelle und die Schaffung der dafür notwendigen strukturellen und kulturellen Rahmenbedingungen.

[mehr ...](#)

---

## Unerwartetes Managen – proaktive Risikokultur für zuverlässige Leistungsfähigkeit



Traditionelle Konzepte für das Management von Unsicherheit und Risiko stoßen in unserer dynamischen Welt zunehmend an ihre Grenzen. Es bedarf neuartiger Managementansätze.

[mehr ...](#)

---

## Update Kreditrecht



Der Schwerpunkt des eintägigen Seminars sind die aktuellen gesetzlichen Neuregelungen und Entwicklungen, die für das Kreditgeschäft maßgeblich sind.

[mehr ...](#)

---

## Update Führung , Modulreihe 1–3: Neue Führungskompetenzen für Vorstände – Wie Sie Ihre Sparkasse sicher und erfolgreich in die Zukunft führen



Ein neues Führungs- und Organisationsverständnis ist gefordert, um in dynamischen Zeiten souverän agieren zu können. Die Verunsicherung steigt, der Wunsch nach Austausch auf TOP-Ebene ist spürbar.

[mehr ...](#)

---

## Vertriebsbeauftragte nach WpHG/MaAnzVO – Anforderungen an die Sachkunde



Sind Sie neu als Vertriebsbeauftragte/r nach WpHG-MaAnzV tätig und möchten die Sachkundevoraussetzungen nach WpHG-MaAnzV erwerben?

[mehr ...](#)

---

## Wissenscheck Kreditrevision – Fachvortrag und Erfahrungsaustausch



In Fachvorträgen werden die Anforderungen an System- und Ordnungsmäßigkeitsprüfungen im Bereich der Kreditfähigkeits- und Kreditwürdigkeitsprüfungen dargestellt. Im Anschluss findet ein moderierter Erfahrungsaustausch statt.

[mehr ...](#)

---

## WOMEN SPECIAL: „Ohne Macht wird nur gelacht“ - Die besten Durchsetzungs-Strategien für weibliche Führungskräfte



Sie erhalten einen Handwerkskoffer mit Tools, mit denen Sie im Berufsalltag ihr Handlungsrepertoire erweitern können.

[mehr ...](#)

---

## Für weitere Informationen oder Fragen:

Deutscher Sparkassen- und Giroverband e. V.  
Simrockstraße 4  
53113 Bonn

Management-Akademie der Sparkassen-Finanzgruppe

Telefon: 0228 204 - 0

Telefax: 0228 204 - 5250

eMail: [management-akademie@dsgv.de](mailto:management-akademie@dsgv.de)